

CADENA DE ILUSIONES EN DAGA AGWALLI

AÑO 2016



Índice:

1- Contexto y descripción del proyecto

- **¿Cómo funcionan los bancos comunitarios?**
- **Criterios de selección de aldeas**
- **Protocolo de funcionamiento**
- **Actividades a realizar**
- **Lista de futuras aldeas beneficiarias**

2- Objetivos del proyecto

3- Finalidad y beneficiarios

4- Implementación del proyecto

5- Presupuesto

6- Viabilidad técnica y sostenibilidad

7- Justificación de necesidades

8- Componentes de innovación

1-CONTEXTO Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La creación de bancos comunitarios parte de la iniciativa local del pueblo de Daga Agwalli. Éste se localiza en el Departamento de Podor, en la región de San Luís (zona noreste de Senegal) y pertenecen a las etnias *pulaar* o *wolof*. Viven en pequeñas aldeas cuya economía de subsistencia se basa en las actividades de tipo agrícola, ganadero y pequeño comercio.

CONSTRUYE MUNDO www.construyemundo.org realiza el programa de **Bancos Comunitarios** con el apoyo de su socio local **TOSTAN** www.tostan.org, siguiendo la filosofía de que el microcrédito que proporcionan los Bancos Comunitarios capacita y motiva a los participantes a poner en marcha sus propias iniciativas de producción, que les permitirán no sólo sobrevivir en unas condiciones iniciales de extrema pobreza, sino también poder garantizarse un acceso a la sanidad o a la educación. De esta forma se consigue aumentar la calidad de vida en las aldeas, mejorando la situación social y familiar fundamentalmente de la mujer, pero también de otros colectivos en riesgo de exclusión como las/os discapacitados y las personas con un nivel muy bajo de ingresos.



¿Cómo funcionan los Bancos Comunitarios?

Construye Mundo apoya mediante una aportación económica a un Comité de Gestión Comunitario (CGC) que es un ente de sociedad civil constituido por 17 aldeanos/as, elegidos democráticamente y formados por nuestro socio local Tostan, que se encargan de manera completamente voluntaria de impulsar el desarrollo en las aldeas.

El CGC será quien actúe como Banco Comunitario concediendo a su vez pequeños préstamos individuales o colectivos a las beneficiarias/os elegidos atendiendo a criterios de vulnerabilidad.

Los Bancos Comunitarios se ponen en marcha en aldeas en donde ya ha tenido lugar el Programa formativo de Reforzamiento de Capacidades o¹“PRCC”. Al final de esta formación las/os alumnos elegidos para participar en él habrán adquirido conocimientos en resolución de problemas, alfabetización, Derechos Humanos, gestión de microproyectos... además las aldeas que han sido formadas optan por entrar a formar parte del proyecto de Bancos Comunitarios; en este punto es muy importante matizar que sin la preparación previa a través del PRCC, los habitantes de las aldeas probablemente por sí solos no serían del todo capaces de sostener los micro negocios apoyados por los préstamos de los Bancos Comunitarios ya que son necesarias las nociones de alfabetización en lengua local y matemática, resolución de problemas, y micro gestión para lograr la perennización del proyecto.

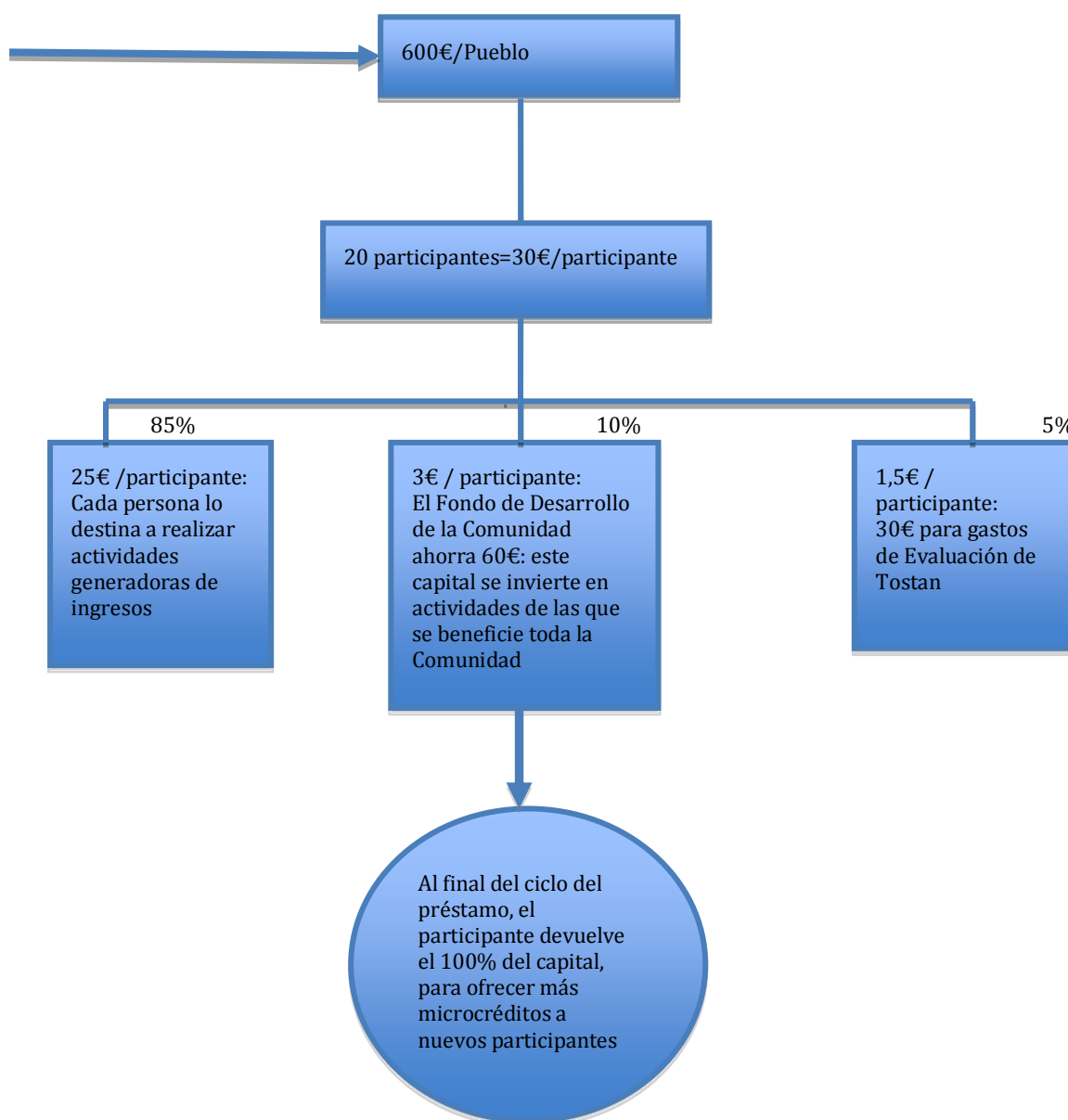
El CGC también determina el número de beneficiarios y la modalidad de préstamo, individual o colectiva, en función de las características de los micro negocios.

Una vez concedidos los fondos, éstos son administrados por el CGC de la aldea bajo la supervisión del Departamento de Apoyo al Desarrollo de Tostan. El importe del préstamo y el tipo de interés que se va a aplicar será

¹ El “PRCC” de Tostan es un programa formativo con una duración máxima de hasta 3 años y que consta de las siguientes fases: *Koobi “Prepara la tierra para la siembra”*, se divide en dos periodos de formación (3-12 meses): Kobi I: Se imparten derechos humanos, democracia y resolución de problemas, Kobi II: Se imparten Higiene y Salud. La siguiente fase es *L’Aawde: “Sembrar las semillas”*, con una duración de 13 -24 meses. En esta fase, se imparte alfabetización en lengua local, matemáticas y un periodo de formación en el que se promueve la gestión, formación en micro-créditos y desarrollo de actividades generadoras de ingresos.

decidido previamente por el Comité. Aún así, siempre ha de haber un interés mínimo del 15% a invertir en: un 10% para el CGC (Fondo de Desarrollo Comunitario) y un 5% para la jornada de evaluación semestral. El resto del capital será reembolsado al CGC al cabo de 6, 8 ó 10 meses, con el fin de conceder nuevos microcréditos a más beneficiarias/os de la comunidad, y así sucesivamente. **Se trata de crear un Banco dentro de la propia aldea, ya que la mayoría de estas comunidades no pueden acceder a los préstamos concedidos por entidades bancarias oficiales.**

Cada seis meses hay una jornada de evaluación e intercambio entre los CGC y Tostan, donde se analiza el funcionamiento del programa, dificultades encontradas y resultados obtenidos.



Criterios de selección de las aldeas que participarán en el Programa de Bancos Comunitarios

El pueblo debe:

- Haber recibido el PRCC (Programa de Refuerzo de Capacitación Comunitaria).
- Tener un Comité de Gestión Comunitaria (CGC) que funcione de forma organizada y garantice el impulso de actividades de desarrollo.
- Destinar el dinero de los préstamos a iniciativas que mejoren la calidad de vida de las aldeas.
- Garantizar que el 75% de los beneficiarios de los microcréditos sean mujeres, (ser mujer es un indicador fundamental de exclusión, puesto que suelen ser analfabetas, no tienen poder de decisión en las aldeas, sufren a menudo complicaciones derivadas de los partos mal atendidos, son las que se hacen cargo de sus numerosas familias con muy bajos o inexistentes ingresos y un largo etc. además, como ampliamente se ha estudiado, ser mujer agrava la pertenencia a cualquier otro colectivo: discapacitados o etnias infravaloradas)
- Tener una actitud cívica, moral, respetuosa y democrática.
- Colaborar en la evaluación y feedback con Tostan para mejorar los programas de formación.

Protocolo de funcionamiento

1. Tostan imparte Formación Específica en Microfinanzas a 4 miembros del CGC, éstos serán: una/un coordinador, un secretario/a, un tesorero/a y un encargado/a de la contabilidad. Los módulos que se enseñan en concreto son: técnicas de gestión de fondos, estudios de viabilidad y lluvia de ideas sobre qué actividades generadoras de ingresos pueden ser más adecuadas para cada comunidad.
2. Miembros del CGC seleccionan de 15 a 20 participantes para difundir la formación específica y conceder los microcréditos. Estas personas pueden ser miembros o no del CGC, pero sí habitantes de la comunidad elegida.

3. El CGC recibe el capital y lo reparte equitativamente entre las/os beneficiarios seleccionados. Igualmente se deciden los periodos de reembolso, que suelen ser de 6, 8 ó 10 meses.
4. Durante los 2 primeros años, el supervisor de Apoyo al Desarrollo de Tostan, supervisa el programa muy de cerca y aproximadamente 6 semanas antes de la jornada de evaluación, les recuerda a los beneficiarios la planificación de la evaluación y el reembolso del capital prestado.
5. Al final del ciclo, el proceso comienza de nuevo, seleccionando un nuevo grupo de beneficiarios/as dentro de la aldea.
6. Tras dos años de funcionamiento, ya no será necesario reembolsar el 5% del capital para la jornada de evaluación ya que el CGC tiene la suficiente experiencia para autoevaluarse, pudiendo reinvertir ese dinero en el Fondo Comunitario o en más microcréditos.



Actividades que se pueden realizar con los microcréditos

Talleres de costura, apicultura, avicultura, arboricultura, horticultura, ganadería, pesca, fabricación de jabones, fabricación de aceite de palma, tintura de telas, pequeños comercios.

2- OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General (OG) - Reducir el riesgo de exclusión social de las/os habitantes de las aldeas rurales del departamento de Podor, Senegal.

Objetivo Específico (OE) - Fomentar el empoderamiento de los colectivos en riesgo de exclusión social, a través del apoyo a la creación de Bancos Comunitarios en las aldeas rurales de Podor, Senegal.

3- FINALIDAD Y BENEFICIARIOS

Se trata de **disminuir el riesgo de exclusión social** a través del apoyo con microcréditos aportados a los Bancos Comunitarios para que éstos ofrezcan el **impulso económico para iniciar actividades productivas** que promuevan el bienestar socio-económico de las/os beneficiarios y de toda la comunidad donde viven.

Con ello, se consiguen los siguientes resultados:

1. **Aumentar la participación de las mujeres** en las actividades generadoras de ingresos y lograr por tanto una autonomía económica.
2. **Aumentar el nivel de ingresos de las familias**, a cuyo cargo se encuentran las mujeres únicamente (los maridos suelen emigrar a las ciudades africanas o europeas).
3. **Incrementar la inclusión de colectivos marginalizados**, gracias a la visibilidad de su participación en el desarrollo social y económico de las aldeas.
4. **Incrementar la propia autoestima de los individuos marginalizados y las mujeres.**
5. **Fomentar que las niñas sobretodo y los niños puedan ir a la escuela**, gracias al incremento de los ingresos económicos.
6. **Fomentar la cohesión social.**

El número de **Beneficiarios Directos** será el primer año de unas **20 personas aproximadamente**, sin embargo debido a la propia dinámica del proyecto, **en los años siguientes se incrementará esta cifra** con nuevos beneficiarios hasta que se complete la totalidad de habitantes que quieran

implementar iniciativas de producción en las aldeas y cumplan asimismo los requisitos. **Los beneficiarios/as indirectos**, lo constituirán la totalidad de los habitantes de la comunidad, en ellas incluidos el CGC.

4- IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO: CRONOGRAMA

Act.	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
A1												
A2												
A3												
B1												
B2												
B3												
B4												
B5												
B6												
B7												

A1 - Acuerdo de colaboración con Tostan y CGC de las aldeas y presentación de la nueva/o encargado del seguimiento del proyecto. Capacitación de la técnica/o contratada/o para el seguimiento de los Bancos Comunitarios y programación del viaje de seguimiento.

A2 - preparación del material de formación

A3 - seguimiento del proyecto de Bancos Comunitarios por parte del técnico.

B1 - viaje de comunicación de comienzo del proyecto a las aldeas beneficiarias por parte del agente de desarrollo de Tostan. Formación en microfinanzas del CGC por parte de Tostan.

B2 - selección de los beneficiarios por parte del CGC (máximo 20 beneficiarios/as) de cada comunidad, impartición de la formación específica en gestión de microproyectos a los mismos y concesión de los préstamos.

B3 - evaluación semestral del CGC con Tostan y técnico/a de proyectos en terreno.

B4 - elaboración de informes de seguimiento por parte de la técnica/o y con documentación de Tostan: (4) trimestralmente y (1) final que se remitirá a Construye Mundo.

B5 - comienzo y desarrollo de las actividades productivas.

B6 - devolución del préstamo e intereses por parte de los beneficiarios/as al Banco Comunitario.

B7 - realización de la evaluación semestral por parte del Agente de Desarrollo de Tostan y viaje de Construye Mundo a terreno para evaluar el programa de bancos comunitarios.

5-PRESUPUESTO PARA LA CREACIÓN DE 1 BANCO COMUNITARIO

CONCEPTO	CANTIDAD	TOTAL
610€ = 1 Microcrédito para 1 Comunidad del Departamento de Podor, San Luís (Senegal)	1 aldea	610 € (400.000cfas)

Salario personal técnico de Tostan imputado a 1 Banco comunitario: FORMACIÓN INICIAL Y SEGUIMIENTO MENSUAL	12 (anual)	780 €
Gastos día de la presentación del Banco con autoridades locales y de la región. Comida y desplazamientos		110 €
Gastos de desplazamiento, alojamiento y trabajo de 3 personas de Tostan (coordinador regional, contable y chofer de Tostan Ourosogui en Mattam) al día de presentación del Banco y en apoyo a la formación inicial.		400 €
Gastos de material para la formación		20 €
Viaje de seguimiento y evaluación de Construye Mundo en relación a 1 banco comunitario.	1	200 €
Salario personal Construye Mundo imputado a 1 banco comunitario	12 (anual)	400 €
TOTAL COSTES DIRECTOS		2.520 €
COSTES INDIRECTOS		200 €
GRAN TOTAL DEL PROYECTO		2.720 €

- **Nota:** Este presupuesto ha sido calculado según el cambio vigente de divisas 1€ = 656 Francos Cefas

Construye Mundo se compromete a aportar sus gastos de personal en España y gastos de viaje de seguimiento a terreno (400+200 €) y a buscar los apoyos necesarios de diferentes colaboradores para la realización de este proyecto.

6-VIABILIDAD TÉCNICA Y SOSTENIBILIDAD

La viabilidad y sostenibilidad del proyecto quedan garantizadas debido a que, de un lado, todas las fases de identificación de necesidades de dicho proyecto han sido realizadas por la contraparte Tostan junto a los CGC de los

pueblos. **Se garantiza por tanto, que el proyecto no ha sido impuesto desde Europa y que tendrá éxito en el tiempo debido precisamente a la apropiación por parte de los participantes.** Además, al devolverse el préstamo total y con un interés del 15% al Banco Comunitario éste reinvierte en la mejora del Fondo y garantiza que las actividades se podrán seguir desarrollando. En Senegal la tasa de devolución en el préstamo es de más de un 98%. Dado que el hecho de ser mujer es garantía de éxito en la devolución, y que el Programa de Bancos Comunitarios está fundamentalmente dirigido a mujeres, las probabilidades de perdurabilidad son enormes. Tostan formará a los CGC y les apoyará durante el primer y segundo año de inicio del proyecto a través del asesoramiento y evaluación. Asimismo, los CGC transmitirán sus conocimientos gestores a las nuevas beneficiarias/os. Por otro lado, a medida que los CGC vayan realizando junto a Tostan las evaluaciones de los proyectos implantados por los beneficiarios/as, así como de su papel en la gestión del Banco Comunitario, ya no será necesario aportar el interés del 5% destinado a la evaluación con Tostan dado que serán capaces de autoevaluarse y por tanto se incrementarán aún más las posibilidades de devolución del préstamo más el interés (de únicamente un 10%), definido en los términos establecidos por el Banco Comunitario.

7-JUSTIFICACIÓN DE NECESIDADES

Construye Mundo comenzó en el año 2011 el Programa de Bancos Comunitarios en las aldeas de Bitto y Meri, los cuales están dando muy buenos resultados. **A día de hoy ya han sido creados en Podor 14 Bancos Comunitarios con la ayuda de Construye Mundo,**. Se trata de garantizar un desarrollo integral del área, además es importante para Construye Mundo seguir trabajando en el departamento de Podor, donde se encuentran todas estas aldeas, ya que es uno de los departamentos más pobres puesto que cuenta con una climatología muy adversa y por tanto con menores oportunidades de crecimiento productivo y socio-económico, esto provoca los ya mencionados problemas de inmigración tanto a la capital de la región, del país, o a Europa y la desestructuración social.

Para las mujeres que constituyen la mayoría de los habitantes de los pueblos mencionados es un imperativo el poder dedicarse a generar ingresos económicos con los que alimentar a sus familias, además, se fortalecen las redes sociales, se incrementa el sentimiento de solidaridad y se empodera no sólo a las beneficiarias/os directos sino a la Comunidad por completo.

Por otro lado, y como un medio fundamental de desarrollo social, se hace necesario apoyar a aquéllas personas que actualmente se sostienen gracias a la mendicidad o la solidaridad familiar, pero que puedan y deseen tener mayor participación, autonomía y empoderamiento, tal es el caso de los colectivos desfavorecidos.

Los microcréditos y en este caso el Programa de Bancos Comunitarios de Construye Mundo, ha resultado muy eficaz para el desarrollo de las regiones donde se ha implementado, debido entre otras cosas, a la alta tasa de devolución de los préstamos generada por la presión social que se crea, en este caso por un grupo local como es el CGC.

8-COMPONENTES DE INNOVACIÓN

El componente innovador de nuestro proyecto de bancos comunitarios consiste en que **el microcrédito no retorna a Europa, quedándose siempre en manos del Banco Comunitario**. Así, se empodera y refuerza a las comunidades, creando Bancos dentro de ellas, con lo que el proceso de beneficiar a nuevas personas es mucho más rápido y eficiente que si el dinero retornara a Construye Mundo. Por otro lado, si las beneficiarias/os de los microcréditos, gestionan y devuelven correctamente el microcrédito; **al cabo de los años pueden tener acceso a los créditos oficiales de los Bancos Senegaleses**, indicador de la importancia de este tipo de microcréditos que benefician tanto a las comunidades como al desarrollo integral del país Senegal. **Los Bancos Comunitarios son novedosos en Senegal, donde existen únicamente desde el año 2007.**